
Ideen aus dem Ausland für das Bauprozessmanagement in Deutschland

- Standortbestimmung und Ausblick –

Univ.-Prof. Dr.-Ing. Mike Gralla

2. Design&Build Konferenz Deutschland
Berlin, 12. April 2018

Inhalt

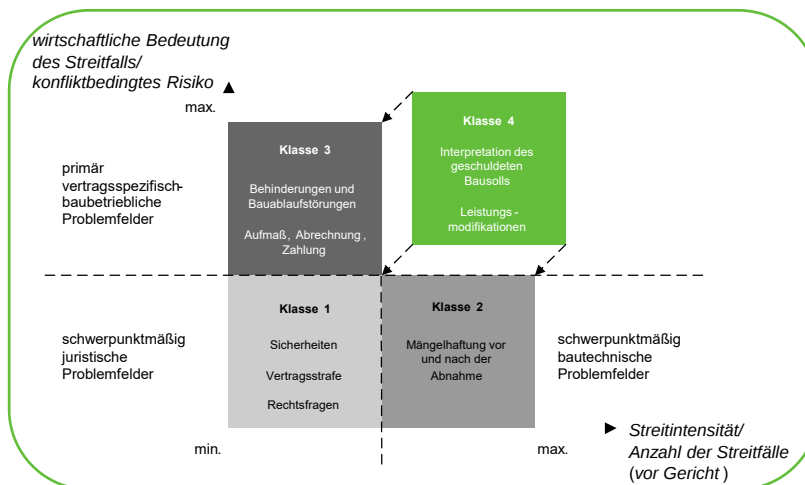
Aktuelle Situation / Standortbestimmung

Grundproblematik Leistungsdefinition

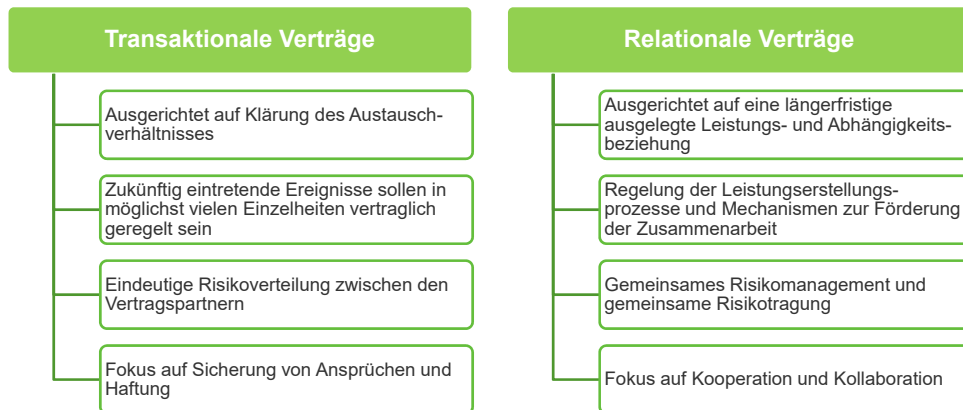
Ganzheitliche Lösungsstrategie



Ökonomische Konfliktklassen bei Bauvertragsstreitigkeiten



Transaktionale Verträge vs. Relationale Verträge



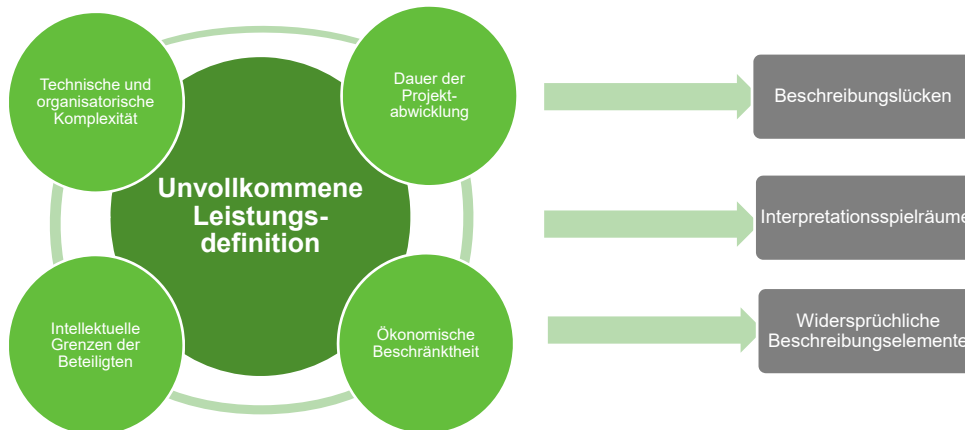
Inhalt

Aktuelle Situation / Standortbestimmung

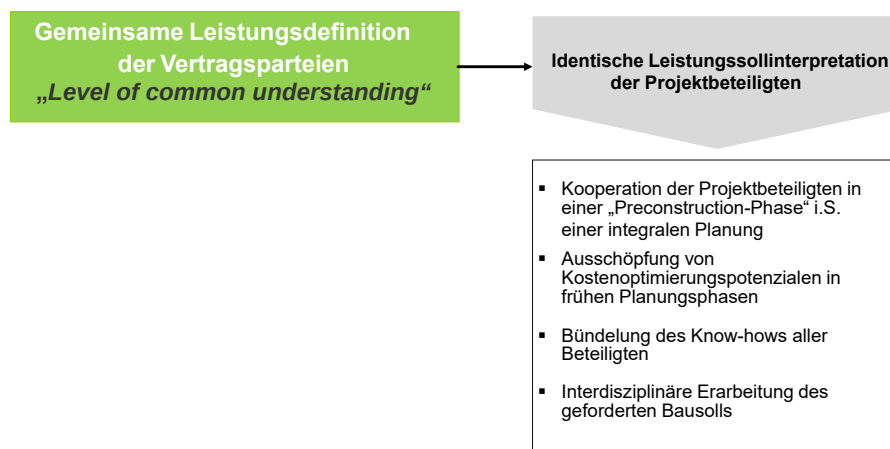
Grundproblematik Leistungsdefinition

Ganzheitliche Lösungsstrategie

Grenzen einer vollkommenen Leistungsdefinition



Lösungsansatz - Gemeinsame Leistungsdefinition



Aktuelle Situation / Standortbestimmung

Grundproblematik Leistungsdefinition

Ganzheitliche Lösungsstrategie

Ganzheitliche Lösungsstrategie



**Innovative integrative
Projektentwicklungs-
modelle**



**Projektbegleitende
Konfliktlösungs-
mechanismen**

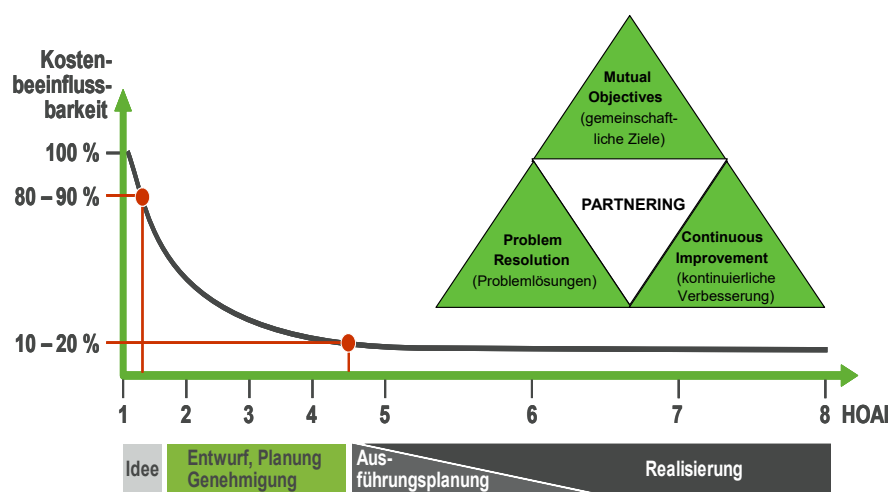


**Digitalisierung
der Bauwirtschaft**



12

tu technische universität
dortmund
Lehrstuhl Baubetrieb und Bauprozessmanagement



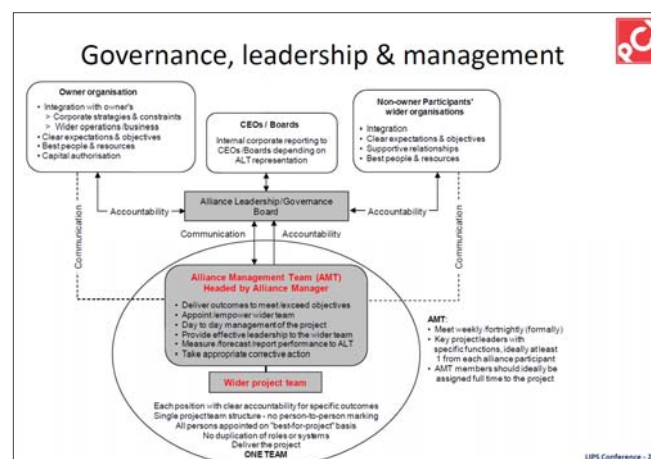
Kostenbeeinflussbarkeit in Abhängigkeit vom Projektfortschritt (nach Prof. Pfarr)

12

Beispiele | Überblick

- Australien: Projektallianzen
- Finnland: Allianzen in einem EU-Land
- Großbritannien: - Ansätze von relationalen Verträgen in der NEC Vertragsfamilie (seit 1993)
- Mehrparteienverträge PPC 2000 bzw. PPC 2015
- USA: Integrated Project Delivery (IPD) auf Basis von Mehrparteienvereinbarungen (Integrated Form of Agreement - IFoA)
- Schweiz: - Beschluss der Schweizer Bundesbahn (SBB) für ein erstes Allianzprojekt
(Doppelspurausbauprojekt ca. 210 Mio. CHF)
- Zwei weitere Pilotprojekte identifiziert
- Niederlande: Bauteammodell
- ...

Project Alliancing / Alliance Contracting



What is Project Partnering Contract (PPC 2000)?

- First standard form partnering contract resulting from Egan Report findings and addresses key recommendations from Latham Report
- PPC 2000 is a multi-party contract suitable for any type or value of project
- PPC 2000 creates a clear set of systems to describe and support Two Stage Open Book procurement and delivery supported by UK Government guidance and Trial Project evidence
- Client-led EU compliant system to develop cost savings and other improved value, through early main contractor / sub-contractor / supplier contributions

Ziele der Initiative

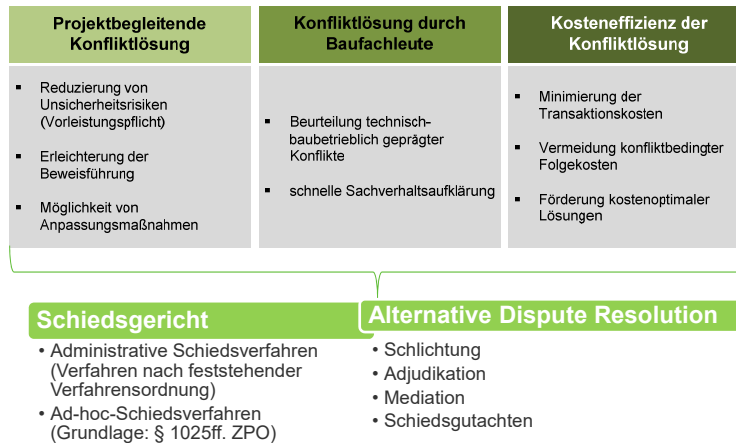
Entwicklung eines **Projektentwicklungsmodells** unter Beteiligung relevanter Marktteilnehmer (Auftraggeber, Planer und Bauunternehmen), das

- durch eine frühzeitige Integration wesentlicher Projektbeteiligter vor Beginn der Planungsphase,
- durch die Einrichtung adäquater Organisations- und Kommunikationsstrukturen,
- durch die Ausrichtung der wirtschaftlichen Interessen der Projektbeteiligten auf die Projektziele und
- durch die Etablierung einer auf Kollaboration ausgerichteten Projekt- und Vertragskultur

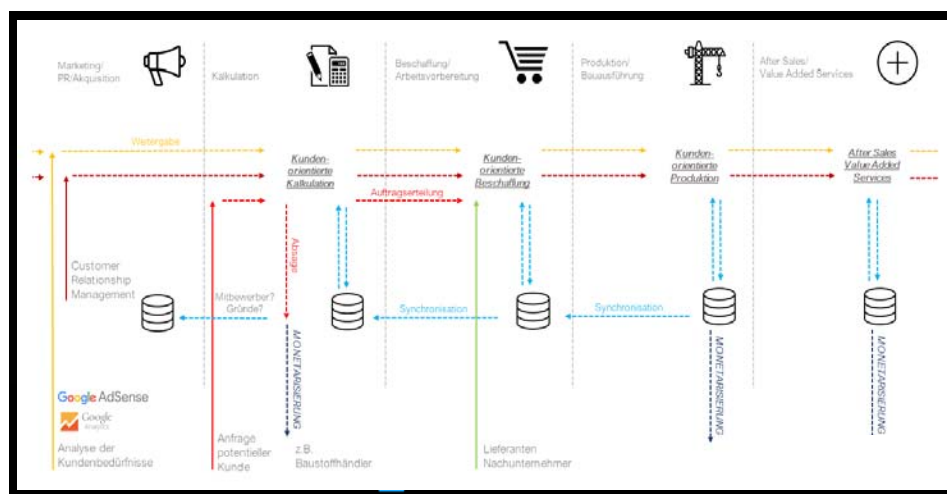


geeignet ist, den besonderen Anforderungen komplexer Bauvorhaben im Sinne von „relationalen Vertragsverhältnissen“ zwischen den Projektbeteiligten gerecht zu werden.

Anforderungen an ein effizientes Konfliktmanagement



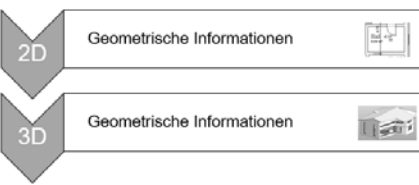
Digitalisierung | Digitale Daten



2D - 3D - BIM



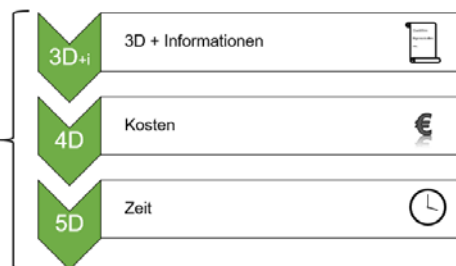
Planen und Bauen
in konventioneller Art



Bauwerksmodell

Bauwerksinformationsmodell

Planen und Bauen
mit BIM



Univ.-Prof. Dr.-Ing. M. Gralla | 12. April 2018

19

Quelle: in Anlehnung an Grenze zwischen konventionellem Planen und Bauen und Planen und Bauen mit BIM, Gralla, Lenz, 2017

„Der Einfall ersetzt nicht die Arbeit.“

Max Weber (1864 - 1920)

Univ.-Prof. Dr.-Ing. Mike Gralla

Lehrstuhl Baubetrieb und Bauprozessmanagement



Technische Universität Dortmund
Fakultät Architektur und Bauingenieurwesen
August-Schmidt-Straße 8
44227 Dortmund

Tel.: +49 (0)231 755 - 2073
mike.gralla@tu-dortmund.de

<http://www.bauwesen.uni-dortmund.de/bb/>

<http://www.ingenieurbuero-gralla.de/>



Univ.-Prof. Dr.-Ing. M. Gralla | 12. April 2018

20